

Corso di Project Management base

Corso propedeutico al conseguimento della certificazione ISIPM Base

Corso organizzato in Partnership con Project Manager Sicilia e sotto la supervisione scientifica dell'Istituto Italiano di Project Management.

Codice del corso: PFPBM01

Data di svolgimento: dal 14 al 17 settembre 2016

Sede di svolgimento: via Imperatore Federico, 100 Palermo Italia

Scadenza iscrizioni: 31 agosto 2016

Ore di formazione: 24 ore

Certificazioni: il corso è propedeutico al conseguimento della Certificazione Base di Project Management rilasciata dall'Istituto Italiano di Project Management (ISIPM).

Destinatari: il corso è rivolto a tutti coloro che hanno interesse ad apprendere/approfondire conoscenze relative alle tecniche di Project Management.

Docenti: la docenza del corso sarà curata da Professionisti accreditati da ISIPM che vantano notevole esperienza nella gestione di progetti.

Finalità e obiettivi

Saper gestire i progetti è ormai considerata una competenza fondamentale non solo a livello manageriale.

Conoscere le principali tecniche per la gestione dei progetti è una competenza spendibile a diversi livelli nelle Organizzazioni Pubbliche e Private.

Questo corso ha come oggetto di studio argomenti relativi alle tecniche di Project Management e alle competenze trasversali che un buon Project Manager dovrebbe possedere per gestire al meglio i progetti e i gruppi di lavoro.

L'obiettivo del corso è quello di fornire una base solida per intraprendere un percorso professionale

da Project Manager, ossia colui che ha il compito di valutare, pianificare, realizzare e controllare un progetto.

Il percorso formativo è stato concepito con un taglio pragmatico, finalizzato alla verifica dell'apprendimento di quanto trattato attraverso esempi pratici e simulazioni.

Il corso trasferirà ai partecipanti un livello di conoscenze delle tecniche di Project Management tale da consentire di sostenere e superare brillantemente l'esame per la certificazione ISIPM Base.

Programma didattico

Le lezioni verteranno sui seguenti argomenti, afferenti a tre diversi ambiti come di seguito evidenziato:

Conoscenze di contesto

- Il Progetto e il Project Management
- Program e Portofolio Management
- Criteri di successo del progetto
- Strategie di progetto, requisiti ed obiettivi
- Valutazione del progetto
- Approccio sistemico e integrazione
- Contesto e *stakeholder*
- Chi sono e che ruolo hanno: lo sponsor, il Project Manager ed il suo Team, gli Stakeholder di progetto
- Processi di Project management: Avvio (*start-up*), Pianificazione, Esecuzione, Controllo e Chiusura (*close-out*)
- Chi sono e che ruolo hanno: lo sponsor, il Project Manager ed il suo Team, gli Stakeholder di progetto
- Il ruolo del Project Manager Fasi del progetto (ciclo di vita): il ciclo di vita del prodotto vs il ciclo di vita del Project management e il ruolo del Project manager nella gestione dei differenti cicli di vita

- Il ruolo del Project Manager Fasi del progetto (ciclo di vita): il ciclo di vita del prodotto vs il ciclo di vita del Project management e il ruolo del Project manager nella gestione dei differenti cicli di vita

- Processi di Project management: Avvio (*start-up*), Pianificazione, Esecuzione, Controllo e Chiusura (*close-out*)
- Cenni sulle certificazioni internazionali e nazionali dei Project manager

Conoscenze Tecniche e Metodologiche

- Strutture gerarchiche di progetto: Tecniche di descrizione, di scomposizione e di codifica del lavoro, delle responsabilità e del prodotto; la Work Breakdown Structure, la Organization Breakdown Structure e la Product Breakdown Structure; la Matrice di responsabilità
- Gestione ambito del progetto e deliverable: la Project Charter e la definizione degli obiettivi la WBS
- Gestione dei tempi di progetto: definizione della check list delle attività; la stima della durata di una attività; sequenza di realizzazione delle attività di progetto (reticoli logici); Tecniche e algoritmi di schedulazione dei tempi (Pert, Cpm); il diagramma di Gantt di progetto ed il percorso critico; Ottimizzazione dei tempi di progetto (Fast Tracking e Crashing); definizione della Baseline dei tempi
- Gestione dei costi di progetto: tipologie di costo del progetto; scelta del livello adeguato di assegnazione dei costi; calcolo del budget di progetto; allocazione temporale dei costi e definizione della curva ad "S" (BCWS); la Baseline dei costi

- Gestione rischi e opportunità di progetto
- Gestione delle risorse di progetto: assegnazione delle risorse al progetto (staffing) e calcolo dei carichi di lavoro; livellamento delle risorse
- Gestione della qualità di progetto
- Gestione della configurazione e delle modifiche
- Gestione della contrattualistica e degli acquisti di progetto
- Gestione della documentazione e della reportistica
- Valutazione dell'avanzamento del progetto: differenza fra "monitoraggio" e "controllo"; Avanzamento tempi e rischedulazioni a finire; Monitoraggio e controllo delle risorse; Controllo dei costi e analisi delle performance economiche; Earned Value Method e il suo utilizzo nella ridefinizione del budget a finire; Indici di Performance e cruscotti manageriali

Strutture organizzative e progetti

- Gestione processi di cambiamento (change management)
- Gestione delle comunicazioni
- Leadership
- Negoziazione
- Teamworking/Team building

- Conoscenze Manageriali e Comportamentali
- Problem solving
- Orientamento al risultato
- Conflitti e crisi
- Motivazione
- Etica